

## **Version préliminaire du programme de travail EuroMeSCo 2012-2014**

Proposée par le Secrétariat, discuté par le Comité directeur et soumis à l'Assemblée générale Barcelone, le 4 octobre 2012

### **1. Antécédents**

EuroMeSCo vise ces prochaines années à devenir non seulement le forum de pointe de l'étude des questions de politique et de sécurité en Méditerranée mais aussi une plate-forme contribuant à façonner les politiques euro-méditerranéennes en jouant un rôle de source d'expertise analytique.

Le réseau doit se placer au centre du domaine changeant des politiques méditerranéennes et euro-méditerranéennes et incorporer de nouveaux modes de recherche et de nouvelles institutions. Le secrétariat estime que l'existence d'un puissant réseau de recherche spécialisé dans la politique et la sécurité est cruciale pour contribuer à la coopération régionale entre l'Europe et ses partenaires du Sud. Pour l'Europe et pour le réseau, les enjeux sont considérables à un moment où la région connaît une multipolarité croissante ainsi que l'émergence de nouveaux acteurs internationaux très puissants.

Le réseau EuroMeSCo doit donc donner un nouvel élan à ses activités et élargir le nombre de ses adhérents. Il doit aussi tout mettre en œuvre pour atteindre les décideurs politiques au niveau national et supranational, et notamment avec l'Union européenne, avec l'Union pour la Méditerranée et avec d'autres organisations régionales. Il doit devenir pour ses membres et pour ses chercheurs un outil de partage des ressources, de promotion des initiatives conjointes et de diffusion de leurs travaux, notamment par le biais du site web du réseau et de ceux des instituts membres.

Le présent programme de travail inclut un programme de recherche, une gamme de publications, des activités, une stratégie pour la visibilité et des priorités de financement pour la période 2012-2014. Parmi ces actions, deux sont particulièrement novatrices : il s'agit du lancement d'un programme de recherche portant sur « Le printemps arabe dans une perspective comparée » et de tout un arsenal d'activités de développement des compétences destinées aux groupes de réflexion et aux instituts de recherche sud-méditerranéens.

### **2. Activités principales**

#### **2.1. Programme de recherche**

##### **Le printemps arabe dans une perspective comparée**

L'EuroMeSCo possède une longue tradition de la production de projets de recherche conjoints unissant des experts du nord et du sud et portant sur des questions majeures du calendrier euro-méditerranéen. C'est le seul réseau capable d'effectuer une recherche conjointe sur des questions de politique et de sécurité dans la région. Ses études sont considérées comme des références dans le domaine de la recherche de qualité.

Une grande partie des 88 membres et observateurs de l'EuroMeSCo provient de pays concernés par des transitions démocratiques qui se sont déroulées lors des toutes dernières décennies. L'EuroMeSCo comprend 22 centres de recherche et groupes de réflexion de pays du Sud et de pays d'Europe de l'Est qui ont vécu des transitions démocratiques dans les années 70 et 90. Il regroupe en outre 13 instituts dont les pays ont été d'une manière ou d'une autre touchés par le printemps arabe. Si l'on additionne ces chiffres à l'expertise en matière d'études politiques et de sécurité des membres du réseau, on ne peut que constater que l'EuroMeSCo détient un potentiel unique qui lui permet d'entreprendre des études comparées sur les transitions politiques.

À plusieurs reprises, des membres du réseau ont demandé à lancer des initiatives de recherche conjointes pour épauler des projets de collaboration au sein d'EuroMeSCo. Aujourd'hui, les instituts et les groupes de réflexion sud-méditerranéens sont demandeurs d'une expertise spécifique portant sur divers domaines politiques et de recherche liés aux transitions démocratiques. Les expériences préalables sur les choses « à faire » et « à ne pas faire », sur les défis et sur les revers des transitions démocratiques peuvent être une aide précieuse. Le rôle des groupes de réflexion et des instituts de recherche en leur qualité de membres actifs de la société civile est essentiel sur plusieurs plans : suivi et recherche des réformes politiques, recommandation de certaines politiques spécifiques et influence sur les décisions politiques.

Dans ce contexte, le secrétariat de l'EuroMeSCo favorisera les actions de recherche conjointes effectuées par des membres des instituts et ayant trait aux expériences comparées des transitions démocratiques. Le secrétariat du réseau jouera un rôle de plate-forme de coordination de ces actions conjointes, de contrôle des projets de recherche simultanés, de coordination des collectes de fonds et de diffusion des résultats. Le travail conjoint des membres de l'EuroMeSCo ne peut que multiplier l'impact du travail du réseau et permettre une large diffusion vers une vaste audience constituée d'experts, de décideurs politiques et du grand public dans les pays du nord et du sud de la Méditerranée.

Les initiatives en matière de recherche consisteront en l'élaboration d'articles conjoints sur la recherche et la politique en matière de questions d'actualité liées aux transitions politiques vers la démocratie. Les thèmes à traiter seront décidés ultérieurement par les chercheurs et les instituts participants, mais ils peuvent concerner la mise en place des structures administratives, le respect du droit, la réforme des secteurs militaire et de sécurité, la justice en période de transition et le combat contre la corruption, entre autres. Une attention particulière sera donnée au rôle de la société civile dans les transitions démocratiques. Concrètement, il s'agira d'identifier de nouvelles dynamiques dans les organisations de la société civile, mener des activités de capacitation sur la base d'expériences partagées et identifier des rôles des nouveaux acteurs politiques et sociaux, ONG, instituts de recherche et plateformes sociales, entre autres.

Les articles politiques pourraient être produits par des équipes de recherche composées de chercheurs des pays du sud et du nord de la Méditerranée. Le nombre de publications, les déplacements sur le terrain, les ateliers de recherche et la présentation des résultats seront décidés en fonction des ressources financières disponibles.

Le secrétariat mettra tout en œuvre pour favoriser la participation directe des membres du réseau et des comités directeur et exécutif dans la conception, le lancement et la réalisation de ce programme de recherche.

## 2.2. Publications

Le secrétariat visera à consolider les différents types de publications et à proposer aux chercheurs et aux instituts de l'EuroMeSCo une plate-forme de diffusion de la recherche en matière de politique. Il se chargera de coordonner les publications EuroMeSCo issues du programme « Le printemps arabe dans une perspective comparée » tout en maintenant la gamme de publications déjà existante actuellement.

L'éventail actuel des publications se compose des **EuroMeSCo Papers**, des EuroMeSCo Briefs et des EuroMeSCo Reports. Il est complété par une newsletter mensuelle.

Les articles issus du programme de recherche proposé ci-dessus seront publiés dans les EuroMeSCo Papers, qui fournissent des analyses de haute qualité axées sur la recherche en matière de politique. Cette publication diffusera également le texte des interventions effectuées par d'importants spécialistes lors de la conférence annuelle 2012 « L'Europe, la Méditerranée et le printemps arabe : la crise comme opportunité ». Les thèmes et les auteurs sélectionnés sont les suivants :

1. La dynamique interne des pays du printemps arabe et le rôle de la société civile  
Mustapha Kamel Al Sayyid, directeur exécutif de Partners in Development, Égypte  
Ahmed Driss, directeur du Centre des Etudes Méditerranéennes et Internationales, Tunisie  
Ahmed Mohamed Abd Rabou, maître assistant à l'université du Caire, Égypte
2. Les conséquences géostratégiques du printemps arabe  
Amr El-Shobaki, président du Forum arabe pour les alternatives, Égypte  
Erzsébet Rózsa, directeur exécutif de l'Hungarian Institute of International Affairs, Hongrie
3. Comment renforcer les relations euro-méditerranéennes ? Le rôle de l'Union pour la Méditerranée  
Kristina Kausch, chargée de recherche, FRIDE, Espagne  
Lotfi Boumghar, conseiller, Institut National d'Études de Stratégie Globale, Algérie

Le secrétariat publiera aussi d'autres études au cours de la période 2012-2014 en fonction des propositions spontanées et des résultats des autres activités de recherche de l'EuroMeSCo.

Le secrétariat publiera aussi de nouveaux **EuroMeSCo Briefs**. Ces derniers pourraient comprendre des versions résumées d'EuroMeSCo Papers en matière de politique, ainsi que des articles commandés à des spécialistes et à des auteurs reconnus.

Comme toujours, les Briefs viseront à stimuler et à enrichir le débat sur les grands sujets liés à la région méditerranéenne. Leur publication permettra au réseau de produire des documents dynamiques et actuels sur les diverses tendances des politiques et de la politique euro-méditerranéennes. Les EuroMeSCo Briefs seront publiés simultanément sur les sites de l'IEMed et de l'EuroMeSCo, ainsi que chez d'autres instituts de recherche éventuellement intéressés.

Le secrétariat prévoit aussi de publier de nouveaux **EuroMeSCo Reports** et ce, au fur et à mesure de l'organisation des conférences et des séminaires. Les débats qui se seront tenus pendant la

conférence annuelle de 2012 seront regroupés en un rapport affiché sur le site web de l'EuroMeSCo peu après la fin de la conférence. Les conclusions d'autres événements organisés par l'EuroMeSCo, comme « Le volet multilatéral des relations euro-méditerranéennes : le rôle de l'Union pour la Méditerranée » tenu le 3 octobre 2012, seront aussi publiées dans l'EuroMeSCo Report. Ce mécanisme sera appliqué à toutes les conférences et à tous les événements organisés par l'EuroMeSCo sur la période 2012-2014.

### **2.3. Le réseau et les activités et séminaires de développement des compétences**

Après le succès d'un premier événement organisé à Bruxelles avec la collaboration de l'European Policy Centre, l'EMed envisage d'organiser une batterie d'**ateliers de recherche et de séances de développement des compétences**, deuxième pilier du plan de travail EuroMeSCo 2012-2014.

Ces activités viseront à renforcer les compétences et l'influence des instituts de recherche et des groupes de réflexion des pays sud-méditerranéens. Ils seront précédés d'une série de missions d'identification menées dans des pays de la rive sud de la Méditerranée pour identifier les partenaires les plus appropriés pour les ateliers et les séances de développement des compétences.

Ces ateliers et ces séances augmenteront de plus la capacité des groupes de réflexion à produire des analyses et à effectuer le suivi des réformes dans les pays sud-méditerranéens, à générer des analyses indépendantes et à contrôler systématiquement les réformes politiques et à en évaluer la portée sur les transitions démocratiques, à alerter sur les difficultés imminentes et à fournir des scénarios à long terme. Les ateliers serviront aussi à renforcer les capacités des membres du réseau en matière de dialogue avec les autorités locales et régionales et à renforcer leur influence dans l'élaboration des politiques euro-méditerranéennes. L'EuroMeSCo servira de plate-forme de partage des bonnes pratiques des groupes de réflexion et renforcera leurs capacités institutionnelles.

Le secrétariat a prévu de tenir trois ateliers – en Égypte, au Maroc et en Espagne – en 2013, en collaboration avec les membres du réseau et avec les instituts identifiés grâce aux missions effectuées dans la région, selon un schéma déjà éprouvé par le passé.

D'autres activités viendront compléter ces événements. Ce seront les **ateliers de recherche associés au programme de recherche** décrit plus haut, et ce seront des **efforts collectifs en vue de l'organisation d'activités de recherche conjointes** avec des membres du réseau. Déjà, le Finnish Institute for International Affairs (Finlande), la FRIDE et le Real Instituto Elcano (Espagne), le Global Political Trends Centre (Turquie) se sont montrés désireux d'organiser ensemble un atelier de recherche dans un avenir proche, en collaboration avec l'EuroMeSCo et son secrétariat.

Une **Conférence annuelle** se tiendra également chaque année pendant la période 2012-2014. Elle visera à renforcer la visibilité du réseau et à permettre à ses membres de cultiver leur relation et d'échanger leurs idées.

La conférence encouragera la participation d'experts et de professionnels reconnus, parmi lesquels il y aura un bon nombre de participants sud-méditerranéens. Elle sera axée sur l'évolution des dynamiques de la région provoquée par les événements politiques actuels et accordera une attention particulière au rôle de la société civile et des acteurs internationaux majeurs.

Tous les membres et observateurs du réseau seront invités à assister à la conférence. Le secrétariat mettra à profit cette rencontre pour contacter des instituts et des chercheurs d'importance n'appartenant pas à l'EuroMeSCo et les familiariser avec les activités de notre réseau. Des chercheurs éminents seront invités à présenter un exposé pendant la conférence, et leurs travaux seront par la suite publiés dans les EuroMeSCo Papers.

Le contenu des séances et le nom des participants seront convenus par les membres du comité exécutif et du comité directeur et par le président de l'assemblée générale, comme cela se fait actuellement.

### **3. Activités de financement**

L'an dernier, le secrétariat, avec l'aide des membres sud du comité directeur d'EuroMeSCo avait soumis à la Commission européenne sa candidature dans le cadre du Programme « Acteurs non étatiques et autorités locales en développement : facilité de soutien à la société civile dans le cadre de la politique de voisinage » destiné à « Renforcer les compétences des acteurs non-étatiques », réf. EuropeAid/131140/C/ACT/Multi. Ce projet aspirait à obtenir un financement pour les activités liées à l'EuroMeSCo et visait à replacer le réseau dans l'arène européenne.

Malheureusement, la proposition n'a pas été jugée conforme aux conditions exigées pour cet appel à projets. Immédiatement, le secrétariat a exploré d'autres opportunités de financement au niveau de l'Union européenne et a établi des contacts de haut niveau auprès de ses représentants et de ses décideurs. Au cours des années à venir, le secrétariat poursuivra son effort de replacer le travail de l'EuroMeSCo sous les auspices européens, notamment sous ceux des instruments de la Commission européenne et du Service européen d'action extérieure, auxquels sont rattachés la Facilité de soutien à la société civile, l'Instrument européen de politique de voisinage et les programmes de recherche de la Commission européenne.

Le secrétariat poursuivra également une deuxième ligne active de collecte de fonds auprès d'importantes fondations, organisations et institutions nationales et internationales susceptibles de s'intéresser au programme de recherche présenté ci-dessus ainsi qu'aux activités et aux séminaires du réseau.

Dans le but de renforcer les projets de collaboration parmi les membres de l'EuroMeSCo, le secrétariat établira régulièrement des contacts avec ses instituts membres et explorera avec eux les possibilités de financement conjoints en vue des activités présentées dans notre programme de travail. Ces prises de contacts viseront en particulier les membres des comités exécutif et directeur, à qui il sera demandé de collaborer et, si possible, de sponsoriser des activités du réseau. Les stratégies de collecte de fond tendront le plus possible à promouvoir les efforts conjoints des membres nord et sud du réseau.

### **4. Renforcer la visibilité du réseau**

Le plan de travail 2012 a dressé une feuille de route visant à augmenter la visibilité du réseau, notamment en améliorant la qualité de son site web et de sa newsletter et en demandant la

collaboration des instituts membres. De gros progrès ont été faits pour rendre fidèlement compte des activités du réseau et des instituts membres via la publication régulière de la newsletter mensuelle.

Les contenus du site web – parmi lesquels la fiche de description des membres et des observateurs de l'EuroMeSCo – ont été actualisés en 2011 et 2012. Le secrétariat travaillera à renforcer la visibilité en ligne des activités du réseau en 2012-2014. Les activités suivantes seront notamment réalisées : version française du site, renforcement de l'utilisation des médias sociaux, y compris Facebook et Twitter, et augmentation du nombre de destinataires de la newsletter mensuelle.

Le secrétariat renforcera également la visibilité du réseau en tirant parti des ressources disponibles à l'IEMed pour effectuer des présentations publiques des produits EuroMeSCo de recherche et en y invitant les médias nationaux et internationaux. Conformément aux accords conclu pendant l'assemblée générale de 2011, il a été demandé aux instituts membres de placer le logo de l'EuroMeSCo à un endroit visible de leur site web et d'envisager l'organisation d'activités et de séminaires de recherche conjointes en collaboration avec l'EuroMeSCo dès que possible.

La publication de la newsletter mensuelle est aussi un outil servant à renforcer la visibilité du réseau. Comme il le fait déjà, le secrétariat cherchera à améliorer les canaux de communication avec les membres de l'EuroMeSCo afin de sélectionner les publications et les événements dont la newsletter se fera l'écho. Il travaillera aussi à augmenter le nombre de destinataires de la newsletter, que reçoivent actuellement quelque 1100 destinataires – experts, universitaires, groupes de réflexion, décideurs nationaux et internationaux et grand public.